ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

Объединяем профессиональных экспертов в гражданской авиации

2011

Содержание

О Центре 2

Миссия 3

Видение 3

Ценности 3

Услуги Центра 4

Стратегия авиакомпании 4

Стратегия аэропорта 6

Стратегии развития других предприятий отрасли 8

Стратегия развития воздушно-транспортной системы региона 9

Федеральные проекты в области гражданской авиации 11

Проекты Центра 13

Бизнес-проекты в гражданской авиации 13

Проекты в авиационной промышленности 14

Проекты для органов государственной власти 15

Контакты 16

О Центре

Центр стратегических разработок в гражданской авиации (ЦСР ГА, далее – Центр) создан группой профессиональных управленцев, экспертов и ученых в области гражданской авиации.

Основная цель создания Центра – консолидация знаний, методик и экспертизы ведущих российских и зарубежных отраслевых специалистов в области стратегического планирования и управления для внедрения лучшего опыта, создания и развития профессиональной практической школы стратегического и бизнес-планирования в авиакомпаниях, аэропортах, других предприятиях гражданской авиации, оказания высококачественных консалтинговых услуг предприятиям отрасли, органам государственной исполнительной и законодательной власти.

Одним из основных направлений деятельности Центра является оказание услуг предприятиям гражданской авиации, в основном в части стратегического и бизнес-планирования, разработки и сопровождения реализации антикризисных планов, повышения эффективности управления предприятиями. Особым направлением деятельности Центра является планирование развития воздушно-транспортных систем регионов – развития в целом всех предприятий гражданской авиации на региональном уровне. Также ЦСР ГА оказывает консалтинговые услуги и проводит экспертизу по вопросам развития гражданской авиации для федеральных органов исполнительной и законодательной власти, проводит работы в области стратегических маркетинговых и экономических исследований и разработок для российских предприятий авиационной промышленности.

На данный момент постоянными сотрудниками Центра являются более 30 экспертов в области гражданской авиации с опытом руководства авиакомпаниями, аэропортами, авиационными холдингами, отдельными дирекциями в предприятиях гражданской авиации, руководства различными направлениями научно-исследовательских институтов гражданской авиации, руководства и координации разработки федеральных и региональных программ развития гражданской авиации, программ развития авиационной промышленности, руководства отдельными направлениями в федеральных органах исполнительной власти в области гражданской авиации. При решении комплексных отраслевых задач Центр привлекает к разработке проектов экспертов с опытом руководства федеральными отраслевыми министерствами и ведомствами.

Практически все основные сотрудники Центра имеют проведенные исследования и опыт внедрения стратегических проектов, реализованных на федеральном уровне, в том числе, утвержденных Правительством Российской Федерации или министерствами и ведомствами. Многие сотрудники Центра принимали участие в разработке федеральных законов и нормативных правовых актов в части гражданской авиации. Для работы в Центре приглашаются только состоявшиеся специалисты и эксперты, с опытом руководящей работы в предприятиях гражданской авиации, чьи профессиональные заслуги или научно-практические труды в отрасли получили общее признание.

С целью получения актуальной информации по лучшей отраслевой практике Центр также сотрудничает с ведущими российскими и зарубежными отраслевыми исследовательскими и проектными институтами, консалтинговыми компаниями. База данных профессиональных экспертов Центра превышает 600 человек. Постоянное взаимодействие наших специалистов с лидирующими российскими предприятиями гражданской авиации и авиационной промышленности позволяет обеспечивать для клиентов Центра оптимальные решения.

Миссия

Способствовать развитию профессионального стратегического планирования и управления на предприятиях гражданской авиации, в региональных и федеральных органах исполнительной и законодательной власти в части гражданской авиации, консолидируя и развивая лучшую практику и привлекая к разработке проектов ведущих экспертов в своей области. Оказывать за счет решений и продуктов Центра влияние на формирование и развитие благоприятного инвестиционного климата в гражданской авиации.

Видение

Быть основным центром, в который обращаются специалисты за профессиональными консалтинговыми услугами и экспертизой в области стратегического планирования авиакомпаний, аэропортов, других предприятий отрасли, стратегий развития воздушно-транспортных систем регионов, авиационных проектов на федеральном уровне, профессиональными услугами по привлечению отраслевых инвестиций. Являться центром концентрации отраслевых инноваций.

Ценности

ИНТЕРЕСЫ КЛИЕНТОВ

Первой и основной ценностью Центра является клиент и его интересы. Вне зависимости от уровня развития бизнеса в компании, организации или ведомстве клиента мы обеспечим оптимальное решение с учетом лучшей отраслевой практики.

ДИНАМИЧНОСТЬ БИЗНЕСА

Для эффективного решения задач клиентов мы обеспечиваем привлечение к проектам высокоэффективных специалистов, способных решать задачи стратегического планирования предприятий гражданской авиации и авиатранспортных систем в сжатые сроки. В современном мире динамичность планирования бизнеса и самого бизнеса – залог его успеха.

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ СОТРУДНИКОВ

К решению задач наших клиентов привлекаются только специалисты и эксперты с глубоким пониманием авиационного бизнеса, с опытом руководящей работы в области своей компетенции в авиакомпаниях, аэропортах и других предприятиях гражданской авиации, со знанием лучшей отраслевой практики. При отсутствии информации о лучшей мировой практике по определенным вопросам Центр привлекает ведущих международных экспертов.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Для достижения конкурентоспособного результата мы обеспечиваем для клиентов затратную эффективность, непредвзятую и независимую экспертизу проектов, поставщиков продуктов и решений. Стоимость наших услуг по разработкам и экспертизе проектов также является ниже стоимости конкурентов, несмотря на более высокое или сопоставимое качество.

ЛУЧШИЕ МИРОВЫЕ СТАНДАРТЫ

При оказании услуг мы стараемся применять лучшие мировые стандарты и решения. В случае, если нам или нашим клиентам на определенном этапе не возможно применить лучшие мировые практики и стандарты, мы стремимся в наших решениях наибольшим образом приблизиться к ним, планируем ресурсы для их достижения.

Услуги Центра

Стратегия авиакомпании

НАШИ РЕСУРСЫ И ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

Эксперты Центра обладают необходимыми знаниями, опытом и ресурсами для разработки стратегии развития авиакомпании в кратчайшие сроки. Центром были созданы собственные уникальные методики, а также программные аналитические продукты для стратегического, бизнес-планирования деятельности авиакомпании, учитывающие особенности российского рынка авиаперевозок. Неоспоримым преимуществом Центра также является наличие исчерпывающего набора баз данных статистической информации по спросу на авиаперевозки на внутренних и международных линиях, по парку воздушных судов российского и иностранного производства. Опыт наших сотрудников подтверждается их участием в разработке или руководством более чем 120 успешно реализованных стратегических планов и бизнес-планов авиакомпаний, включая планы ведущих российских магистральных и региональных авиаперевозчиков. Кроме того, у нас имеются собственные методики антикризисного планирования деятельности авиакомпаний, методики антикризисного управления, успешно примененные в авиакомпаниях.

К разработке стратегических планов авиакомпаний Центром привлекаются сотрудники и эксперты с опытом руководящей работы в авиакомпаниях в области своей компетенции. Руководят такими проектами со стороны Центра управленцы и эксперты с опытом разработки десятков стратегических проектов для авиакомпаний.

НАШ ПОДХОД

При стратегическом планировании деятельности авиакомпании мы учитываем все основные элементы стратегии, что является залогом ее сбалансированности и эффективности (см. рисунок 1). Для каждого элемента стратегии в Центре имеется собственная уникальная методика.

Особенностью услуг Центра является модульный подход при стратегическом планировании, то есть, клиент может отдельно заказать как разработку комплексной стратегии (все элементы на рисунке 1), так и, например, отдельно стратегическое планирование развития маршрутной сети и парка воздушных судов.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Основными преимуществами Центра являются решение всего спектра задач по стратегическому планированию деятельности авиакомпании лучшими российскими экспертами с глубоким знанием отраслевой специфики и российской действительности, независимость от авиакомпаний, аэропортов и поставщиков техники, оборудования и решений, наличие собственных методических разработок по всем задачам стратегического планирования авиакомпании. Центр гарантирует своим клиентами, что качество и сроки выполнения работ будут соответствовать уровню ведущих зарубежных консалтинговых компаний на условиях, привлекательных для российских авиакомпаний.

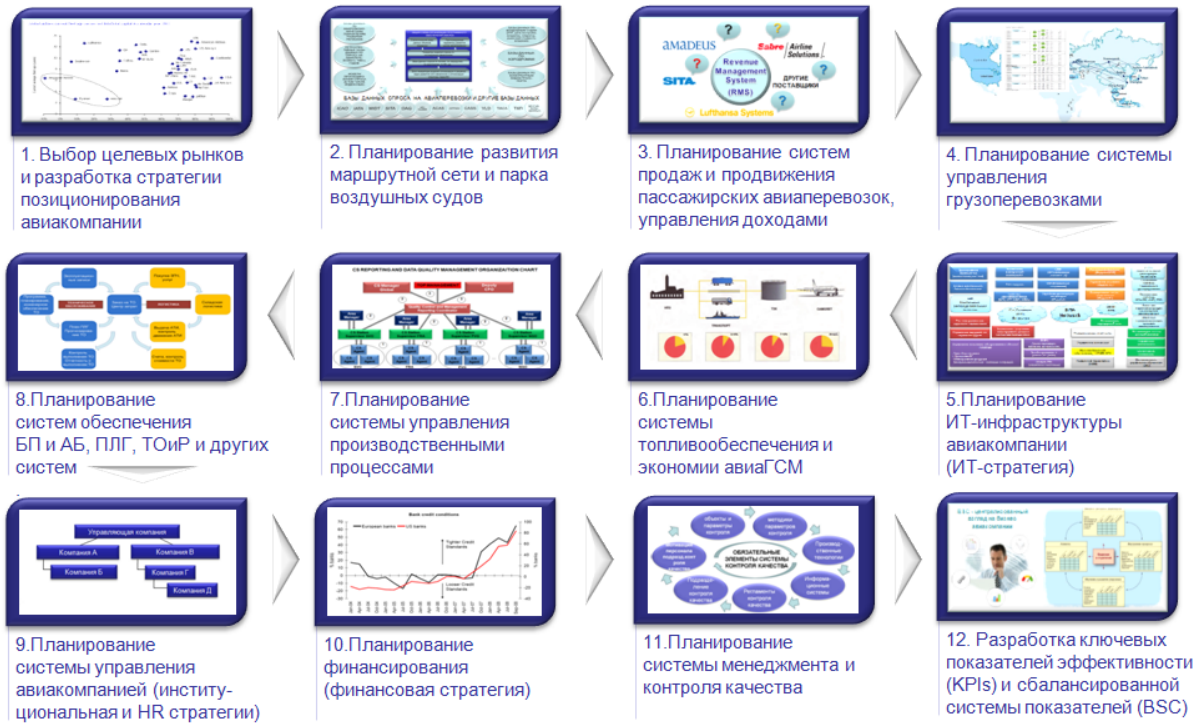

Рис. 1. Общий подход, применяемый ЦСР ГА при стратегическом планировании деятельности авиакомпании

Рис.2. Эксперты Центра имеют профессиональные знания и опыт работы во всех областях деятельности предприятий отрасли и государственного регулирования

Стратегия аэропорта

НАШИ РЕСУРСЫ И ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

Центр располагает всеми необходимыми ресурсами для разработки стратегии развития или бизнес-плана аэропорта в сжатые сроки. Мы обладаем собственными методиками разработки стратегических и бизнес-планов аэропортов, собственными программными продуктами по анализу и оценке бизнеса аэропортов, включая программные продукты по анализу рынка аэропортового обслуживания и развитию хабовых технологий, с использованием широкого набора отраслевых баз данных. В части аэропортовой деятельности наши сотрудники имеют опыт разработки более 40 стратегических планов аэропортов, включая планы для ведущих российских международных и региональных узловых аэропортов. Кроме того, у нас имеются собственные методики антикризисного управления, успешно примененные в российских аэропортах.

К разработке стратегических планов и бизнес-планов аэропортов привлекаются сотрудники и эксперты с опытом руководящей работы в аэропортах в области своей компетенции. Руководят проектами со стороны Центра управленцы, прошедшие практику управления аэропортами и аэропортовыми холдингами, суммарным опытом практической реализации десятков стратегических планов аэропортов.

Также ЦСР ГА вместе с партнерскими компаниями оказывает уникальные для российских компаний услуги – инвестиционное проектирование, организация и сопровождение проведения инвестиционных конкурсов на строительство и управление аэропортами, управление строительством аэропортов (EPCM) и управление аэропортами и отдельными элементами аэропортового бизнеса (в том числе, по схемам BOT, BOOT).

НАШ ПОДХОД

При стратегическом планировании деятельности аэропорта мы также учитываем все основные элементы стратегии, что является залогом ее сбалансированности и эффективности (см. рисунок 3). Для каждого элемента стратегии аэропорта в Центре имеются собственные уникальные методики, во многом превосходящие методические подходы, применяемые ведущими российскими и зарубежными отраслевыми консалтинговыми компаниями.

В части стратегического, бизнес- или антикризисного планирования аэропортов также применяется модульный подход, то есть, клиент может отдельно заказать как разработку комплексной стратегии (все элементы на рисунке 2), так и, например, отдельно разработку стратегии позиционирования и ребрендинг аэропорта, или отдельно стратегию развития неавиационной деятельности аэропорта.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Основными преимуществами Центра являются решение всех задач стратегического планирования деятельности аэропорта, лучшие российские эксперты с глубоким знанием отраслевой специфики и локальных проблем развития, с которыми имеют дело предприятия гражданской авиации, независимость от авиакомпаний, аэропортов, поставщиков техники, оборудования и решений, собственные методические разработки по всем задачам стратегического планирования аэропортов, от маркетингового анализа, финансового анализа до систем контроля качества аэропорта и ключевых показателей эффективности (KPIs) с системой сбалансированных показателей (BSC). Еще одним важным преимуществом является обеспечение качества работ на уровне ведущих зарубежных консалтинговых компаний по приемлемой для российского аэропортового бизнеса цене.

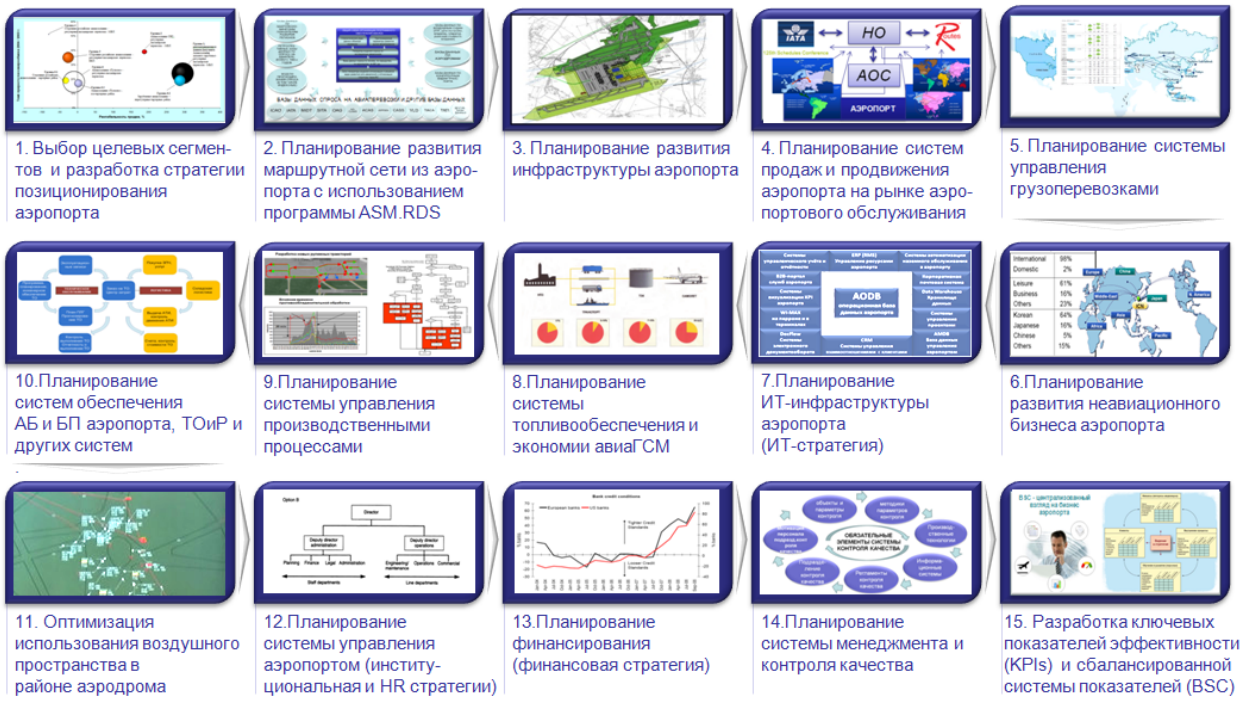

Рис. 3. Общий подход, применяемый ЦСР ГА при стратегическом планировании деятельности аэропорта

Рис. 4. Оптимальным решением для качественного управления строительством и реконструкцией аэропортов при отсутствии опыта является привлечение профессиональных экспертов по схеме EPCM-подряда

Стратегии развития других предприятий отрасли

НАШИ РЕСУРСЫ И ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

Центр располагает всеми необходимыми ресурсами для разработки в сжатые сроки стратегий развития не только авиакомпаний и аэропортов, но и других предприятий отрасли (авиационно-технические базы, топливозаправочные комплексы, учебно-тренировочные центры, хэндлинговые компании, фабрики бортпитания, операторы деловой авиации и др.). Здесь нашими преимуществами являются наличие собственных методик стратегического планирования, универсальных программных аналитических продуктов, включая программные продукты по анализу рынка авиаперевозок, аэропортового обслуживания, ТОиР, широкого набора баз данных по спросу на авиаперевозки во всех сегментах, опыта разработки нашими сотрудниками большого количества стратегических проектов в гражданской авиации, не относящихся к деятельности аэропортов и авиакомпаний.

К разработке стратегических планов и бизнес-планов других отраслевых предприятий привлекаются сотрудники и эксперты с опытом руководящей работы на авиаремонтных заводах и авиационно-технических базах, в компаниях-операторах деловой авиации, топливозаправочных комплексах, учебно-тренировочных центрах и других предприятиях. Руководят проектами со стороны Центра управленцы и эксперты с опытом разработки десятков стратегических планов. При уникальных задачах формируется рабочая группа из базы данных профессиональных экспертов Центра по любым направлениям деятельности в отрасли.

НАШ ПОДХОД

При стратегическом планировании деятельности предприятий гражданской авиации мы учитываем все основные элементы стратегии, актуальные для конкретного вида бизнеса. Как и при стратегическом или бизнес-планировании авиакомпании или аэропорта Центр предлагает клиенту возможность модульного подхода при стратегическом планировании, то есть, клиент может отдельно заказать как разработку комплексной стратегии, так и, например, отдельно разработку стратегии позиционирования и брендинг компании, или отдельно стратегию развития направления деятельности компании (бизнес-планирование для СБЕ или сегментов компании).

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Основными преимуществами Центра являются реализация всех задач стратегического планирования деятельности предприятий отрасли, лучшие российские эксперты с глубоким знанием отраслевой специфики и российской действительности, независимость от авиакомпаний, аэропортов, других компаний отрасли, поставщиков техники, оборудования и решений, собственные методические разработки по всем задачам стратегического планирования. Также важным преимуществом является обеспечение качества работ на уровне ведущих зарубежных консалтинговых компаний по приемлемой для российского бизнеса цене.

Стратегия развития воздушно-транспортной системы региона

НАШИ РЕСУРСЫ И ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

Специалисты Центра первыми в России разработали и начали применять стратегический подход к планированию воздушно-транспортных систем (ВТС) регионов. На сегодняшний день успешно применяемый с начала 1990-х годов методологический подход, основанный как на научных исследованиях, направленных на сбалансированное развитие авиаперевозок и аэропортовых систем в регионах, так и имеющий под собой практическую основу, подкрепленную опытом руководства сотрудниками Центра авиакомпаниями и аэропортами, создает базу для разработки стратегии развития воздушно-транспортной системы (ВТС) региона в сжатые сроки.

При решении данной задачи нашими преимуществами являются наличие собственной методики разработки стратегии развития ВТС региона, собственных программных аналитических продуктов, широкого набора баз данных, опыта разработки нашими сотрудниками нескольких десятков аналогичных проектов, знание принципов интеграции стратегий развития ВТС региона с федеральными стратегиями в области гражданской авиации (все действующие федеральные стратегии в области гражданской авиации выполнялись или при участии или под руководством и координацией сотрудников и экспертов Центра). Кроме того, у нас имеются собственные методики антикризисного планирования деятельности региональных аэропортов и авиакомпаний – важнейших составляющих ВТС региона.

К разработке стратегий развития ВТС региона привлекаются сотрудники и эксперты с опытом руководящей работы в федеральных и региональных органах исполнительной власти в области гражданской авиации, с одновременным опытом руководящей работы в авиакомпаниях и аэропортах.

Залогом успешной разработки Центром стратегии ВТС региона являются всестороннее согласование проекта стратегии с заинтересованными сторонами (федеральные, региональные и местные органы власти, собственники и кредиторы предприятий, руководители предприятий, общественность и другие стороны), привлечение ведущих ученых в области планирования воздушно-транспортных и транспортных систем как из числа сотрудников Центра, так и других ведущих российских институтов и организаций.

НАШ ПОДХОД

При стратегическом планировании развития ВТС региона мы учитываем все основные элементы стратегии, что является залогом ее сбалансированности и эффективности. Для каждого элемента стратегии в Центре имеются собственные уникальные методики, прошедшие успешное внедрение.

Для разработки стратегии ВТС региона Центр также применяет модульный подход. Клиент может отдельно заказать как разработку комплексной стратегии, так и, например, отдельно стратегическое планирование сбалансированного развития сети социально-значимых

авиалиний и системы аэродромов местного значения, с применением оптимальных схем субсидирования из федерального и регионального бюджетов, схем ГЧП, обоснования создания казенных предприятий с федеральным финансированием (см. рис. 5).

Для крупных международных узловых аэропортов и их базовых авиакомпаний разрабатывается совместная стратегия развития, с учетом фидерных местных и внутрирегиональных авиаперевозок, включая социально-значимые перевозки, с учетом сбалансированного развития других видов транспорта в регионе и создания синергетического эффекта от их взаимодействия, исключения ситуаций неокупаемости крупных региональных транспортных проектов. При планировании аэропортовой сети региона учитывается роль и место аэропортов региона не только в региональной аэропортовой сети, но и в федеральной, анализируются стратегии и перспективы развития аэропортов-конкурентов соседних регионов. При планировании развития авиакомпаний региона также анализируются конкурентная среда, возможности участия в международных альянсах, расширения возможностей для пассажиров и грузоотправителей за счет заключения пульных и других видов коммерческих соглашений с ведущими российскими и зарубежными авиакомпаниями. В части системы организации воздушного движения в регионе при необходимости проводится разработка рекомендаций по оптимизации системы ОрВД в районе аэродромов с целью сокращения сдерживающих факторов пропускной способности аэропортов, разработка рекомендаций по изменению траекторий и режимов полета в районах аэродромов, приводящих к значительной экономии авиаГСМ авиакомпаний. С точки зрения развития инфраструктуры грузовых авиаперевозок также применяется опыт наших консультантов, включая опыт проектирования грузовых терминалов Нью-Йорка, Бахрейна, Домодедово, Красноярска и других, опыт привлечения в регион грузовых авиакомпаний, грузовых агентов и грузовладельцев из всех потенциально возможных регионов мира и России.

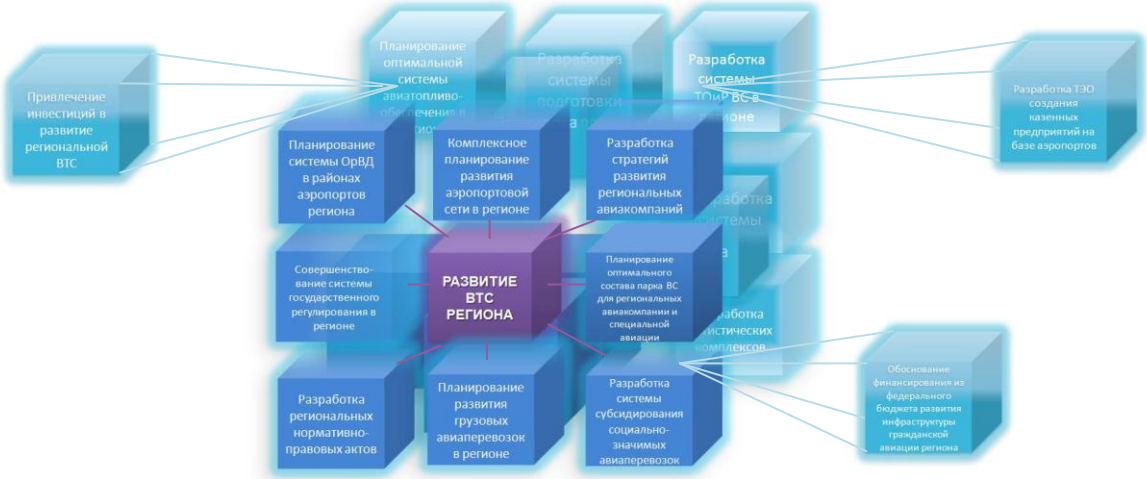

Рис. 5. При стратегическом планировании развития воздушно-транспортных систем (ВТС) регионов в ЦСР ГА учитываются все составляющие эффективного функционирования авиации на региональном уровне, включая социальные аспекты

Все задачи в рамках стратегии развития ВТС региона при разработке проекта Центром стратегических разработок в гражданской авиации носят сугубо практический характер, направленный на развитие в регионе авиационного бизнеса, обеспечение социально-значимых авиаперевозок, сбалансированное развитие авиационного транспорта с другими видами транспорта, согласованность развития ВТС региона с федеральными проектами в области авиационного транспорта.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Основными преимуществами Центра являются покрытие всех задач стратегического планирования ВТС региона, лучшие российские эксперты с глубоким знанием отраслевой специфики и российской действительности развития региональных авиакомпаний и аэропортов, независимость от авиакомпаний, аэропортов и поставщиков техники, оборудования и решений, собственные методические разработки по всем задачам стратегического планирования развития ВТС региона. Еще одним важным преимуществом является обеспечение качества работ на уровне, превосходящем уровень решения аналогичных задач ведущими зарубежными консалтинговыми компаниями, работающими в России, при этом по приемлемой для российских регионов цене.

Федеральные проекты в области гражданской авиации

НАШИ РЕСУРСЫ И ПРОЕКТНЫЙ ОПЫТ

Центр располагает всеми необходимыми ресурсами для разработки программ развития и проведения исследовательских проектов на федеральном уровне. Нашими преимуществами являются участие практически всех основных сотрудников Центра в исследованиях и реализованных проектах на федеральном уровне, в том числе, утвержденных Правительством Российской Федерации или министерствами и ведомствами.

В частности, наши сотрудники координировали разработку и принимали участие в разработке подпрограммы «Гражданская авиация» Федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России на период 2010 – 2015 годы», «Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года» в части гражданской авиации, «Концепции развития аэродромной (аэропортовой) сети Российской Федерации на период до 2020 года», подготовке в части гражданской авиации Заседания Президиума Государственного Совета Российской Федерации при Президенте Российской Федерации, заседаний Коллегий и Общественных советов при Росавиации, в части вопросов гражданской авиации Общественного Совета и Коллегии Министерства транспорта Российской Федерации. Также наши сотрудники принимали участие в разработке Основных направлений развития гражданской авиации Российской Федерации на период до 2015 года, разработке положений ряда федеральных законов в области гражданской авиации (включая Воздушный Кодекс, Закон о техрегулировании и другие), ряда нормативных правовых актов, включая поправки в федеральные авиационные правила, нескольких десятков методик в области экономики и регулирования в гражданской авиации, утвержденных на федеральном уровне. Нашими основными сотрудниками опубликованы научные труды и публикации по стратегическому

планированию и управлению, включая антикризисное планирование и управление федеральными и региональными авиатранспортными системами.

К участию в федеральных разработках привлекаются сотрудники и эксперты с опытом руководящей работы в федеральных и региональных органах исполнительной власти в области гражданской авиации, с одновременным опытом руководящей работы в авиакомпаниях и аэропортах, авиационных холдингах. Руководят проектами со стороны Центра сотрудники с опытом разработки аналогичных проектов.

НАШ ПОДХОД

При работе над задачами федеральных органов исполнительной и законодательной власти мы учитываем все основные составляющие задачи, для всесторонней и объективной экспертизы привлекаем руководителей предприятий гражданской авиации, ученых-практиков и представителей федеральных и региональных органов исполнительной и законодательной власти, отраслевые ассоциации и экспертов по областям компетенции.

Каждая разработка выполняется в соответствии с согласованным с заказчиком планом-графиком работ, координируется руководителем рабочей или исследовательской группы. Для согласования результатов возможна организация слушаний или обсуждений на общественных советах, коллегиях министерств и ведомств, а также, при необходимости, сопровождение прохождения согласования проектов в федеральных и региональных органах исполнительной и законодательной власти.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Основными преимуществами Центра являются возможность организовать в кратчайшие сроки решение практически любых исследовательских задач, задач нормотворчества и планирования в области гражданской авиации на федеральном уровне, лучшие российские эксперты с глубоким знанием отраслевой специфики и российской действительности, независимость от авиакомпаний, аэропортов и поставщиков техники, решений и услуг, собственные методики и программные аналитические комплексы по планированию развития авиатранспортных систем на федеральном уровне. Еще одним важным преимуществом является разумная стоимость работ.

Проекты Центра

Бизнес-проекты в гражданской авиации

Общее количество бизнес-проектов, реализацией которых руководили или в разработке которых принимали участие сотрудники и эксперты Центра, превышает 120, среди них:

- Стратегические планы развития ведущих российских магистральных и региональных авиаперевозчиков
- Стратегии развития маршрутных сетей и парка воздушных судов авиакомпаний
- Бизнес-планы развития авиакомпаний и отдельных продуктов авиакомпаний
- Бизнес-планы внедрения новых воздушных судов западного и российского производства в российских авиакомпаниях, подготовка контрактов и сопровождение сделок приобретения и поставок самолетов
- Планы выхода из кризиса и планы финансового оздоровления российских авиакомпаний
- Планы внешнего управления авиакомпаний
- Планы приватизации и акционирования авиакомпаний, сопровождение реализации планов
- Планы слияния и поглощения, реструктуризации авиакомпаний, объединенных авиапредприятий
- Программы сокращения издержек авиакомпаний на авиаГСМ
- Программы совершенствования систем авиатопливообеспечения авиакомпаний
- Разработка систем ключевых показателей эффективности (KPIs) и сбалансированной системы показателей (BSC) крупных российских авиакомпании и аэропорта
- Стратегическое планирование развития аэропортов
- Разработка маркетинговых стратегий аэропортов
- Разработка стратегии позиционирования и ребрендинг крупного российского международного узлового аэропорта
- Генеральное планирование ведущих российских международных узловых, региональных и местных аэропортов
- Разработка стратегий развития неавиационной деятельности ведущих российских аэропортов
- Разработка стратегий создания и проектное сопровождение создания операторов деловой авиации
- Разработка стратегии грузоперевозок авиакомпаний, сопровождение создания новых грузовых авиакомпаний
- Разработка стратегий развития грузовых терминалов, включая проектирование и привлечение клиентов, сопровождение реализации проектов привлечения в грузовые терминалы новых авиакомпаний, грузовых агентов, грузоотправителей и др.
- Другие проекты

Проекты в авиационной промышленности

Общее количество проектов, реализацией которых руководили или в разработке которых принимали участие сотрудники и эксперты Центра, составляет более 20, среди них:

- Исследовательские проекты в области парка воздушных судов, эксплуатируемого российскими авиаперевозчиками, включая анализ целесообразности временного снятия пошлин в некоторых сегментах (проекты во взаимодействии со структурами Объединенной авиастроительной корпорации)
- Прогнозирование потребности в поставках авиационной техники на глобальный и региональные рынки, проведение стратегического анализа рынка авиаперевозок России, включая стратегические маркетинговые анализы рынка авиаперевозок, анализы региональных рынков российских авиакомпаний, конкурентных видов транспорта, прогноз развития структуры парка ВС с учетом спроса на маршрутах, прогнозирование вариантов распределения рынка между авиакомпаниями
- Решение задач оценки экономической эффективности предлагаемых вариантов развития структуры парка ВС
- Определение целесообразной рыночной стоимости на производимые Объединенной авиастроительной корпорацией воздушные суда
- Оценка рыночной стоимости производимых российским авиапромом ВС – Ту-204/214, Ил-96-300/400Т для лизинговых компаний Объединенной авиастроительной корпорации
- Оценка прогнозной рыночной цены типового экземпляра модификации самолета Ан-148, включая оценку жизненного цикла и определение стоимости различных модификаций самолета
- Разработка типового бизнес-плана для оценки внедрения воздушных судов ATR-42 для лизинговой компании Объединенной авиастроительной корпорации
- Разработка типового бизнес-плана для оценки внедрения бизнес-джетов CL-600 для лизинговой компании Объединенной авиастроительной корпорации
- Оценка коммерческой целесообразности приобретения воздушных судов Ил-76-МФ с двигателями ПС-90А для обслуживания специализированных зарубежных компаний
- Разработка бизнес-плана внедрения самолета Ил-114-300 с модернизированными двигателями отечественного производства ТВ7-117СМ по заказу институционального инвестора
- Оценка стоимости эксплуатируемых воздушных судов АН-124-100 и их модернизированного варианта по заказу кредитной организации
- Оценка потенциала рынка для замены региональных самолетов Ан-24 и Як-40 для авиационного завода (не в структуре Объединенной авиастроительной корпорации)
- Другие проекты

Проекты для органов государственной исполнительной и законодательной власти

Общее количество проектов для органов государственной исполнительной и законодательной власти, реализацией которых руководили или в разработке которых участвовали сотрудники и эксперты Центра, превышает 100, среди них:

- Разработка подпрограммы «Гражданская авиация» Федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России на период 2010 – 2015 годы»
- Разработка «Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года» в части гражданской авиации
- Разработка «Концепции развития аэродромной (аэропортовой) сети Российской Федерации на период до 2020 года»
- Подготовка в части гражданской авиации аналитических материалов к Заседанию Президиума Государственного Совета при Президенте Российской Федерации, к заседаниям Коллегий и Общественных советов при Росавиации, в части вопросов гражданской авиации Общественного Совета и Коллегии Министерства транспорта Российской Федерации
- Разработка «Основных направлений развития гражданской авиации Российской Федерации на период до 2015 года»
- Разработка и экспертиза проектов федеральных законов и нормативных правовых актов в области гражданской авиации
- Разработка форм государственного статистического наблюдения в гражданской авиации
- Разработка методик экономического анализа и экономических оценок, утвержденных федеральными органами исполнительной власти в области гражданской авиации, включая методики оценки воздушных судов, методики оценки себестоимости рейсов и другие
- Исследовательские проекты по определению оптимальных вариантов оценки финансовой состоятельности авиаперевозчиков и предупреждению банкротства
- Исследовательские проекты по обоснованию бюджетного финансирования и определению оптимальных схем субсидирования дальнемагистральных пассажирских авиаперевозок на Дальний Восток и в Забайкалье
- Исследовательские проекты в области парка воздушных судов, эксплуатируемого российскими авиаперевозчиками, включая подготовку обоснования для федеральных органов исполнительной власти, по снятию пошлин на воздушные суда пассажировместимостью до 50 мест и в других сегментах, в которых российская авиационная промышленность не планирует производить или временно серийно не производит самолеты
- Стратегический анализ рынка авиаперевозок России, включая стратегические маркетинговые анализы региональных рынков, конкурентных видов транспорта, прогноз развития маршрутных сетей российских авиакомпаний, прогнозирование перераспределения рынка между российскими и зарубежными авиакомпаниями
- Стратегии развития воздушно-транспортных систем регионов Российской Федерации
- Другие проекты

Контакты

Центр стратегических разработок в гражданской авиации

тел. (495) 225 99 57 (многоканальный)
факс (495) 612 47 92
эл. почта info@aviacenter.org
интернет www.aviacenter.org

адрес 125284, г. Москва
Ленинградский проспект, д.31, стр. 3

ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК
В ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

WWW.AVIACENTER.ORG

Объединяем профессиональных экспертов

в гражданской авиации

© Центр стратегических разработок в гражданской авиации, 2009-2010